

**To the Dissertation Council
of Kenzhegali Sagadiyev University of
International Business**

**IMPLEMENTATION ACT
on the implementation of the results of the dissertation research**

This is to certify that the scientific outcomes obtained within the framework of the dissertation research conducted by Olzhebayeva Gulbakhyt Serikovna on the topic “Mechanisms of Human Capital Capacity Management of Higher Education System of Kazakhstan in the Context of the Green Transition” have been implemented in the educational process of Penza State University.

The following results of the dissertation research have been used in the educational process:

- theoretical and methodological approaches to human capital management in the higher education system in the context of the green transition, applied in the preparation of teaching and methodological materials and in the delivery of courses related to human resource management, economics of education, and sustainable development;
- an integrated model for managing the human capital capacity of the higher education system, used in examining issues related to the assessment, formation, and development of the human capital of universities;
- scientific and practical provisions on the development of green competencies and the improvement of personnel training in accordance with the principles of sustainable development and the needs of the green economy.

The implementation of these results contributes to updating the content of academic courses, improving the teaching and methodological support of the educational process, developing students’ systemic understanding of human capital management in universities, and fostering competencies in the field of sustainable development and the green economy.

The results of the dissertation research conducted by Gulbakhyt Serikovna Olzhebayeva are of scientific and practical significance and may be used in the training of students enrolled in economics and management degree programmes.

Doctor of Economics, Head of the
Department of Management and Public Administration
at Penza State University



L.A. Gamidullaeva
L.A. Gamidullaeva

**В Диссертационный совет
Университета международного
бизнеса им. Кенжегали Сагадиева**

**АКТ ВНЕДРЕНИЯ
о внедрении результатов диссертационного исследования**

Настоящим подтверждается, что результаты диссертационного исследования Олжебаевой Гульбахыт Сериковны на тему «Mechanisms of Human Capital Capacity Management of Higher Education System of Kazakhstan in the Context of the Green Transition» внедрены в образовательный процесс Пензенского государственного университета.

В образовательном процессе использованы следующие результаты диссертационного исследования:

– теоретико-методологические подходы к управлению человеческим капиталом в системе высшего образования в условиях зелёного перехода, применяемые при подготовке учебно-методических материалов и проведении занятий по дисциплинам, связанным с управлением человеческими ресурсами, экономикой образования и устойчивым развитием;

– интегральная модель управления потенциалом человеческого капитала системы высшего образования, используемая при рассмотрении вопросов оценки, формирования и развития человеческого капитала университетов;

– научно-практические положения по формированию зелёных компетенций и совершенствованию подготовки кадров в соответствии с принципами устойчивого развития и потребностями зелёной экономики.

Внедрение указанных результатов способствует актуализации содержания учебных дисциплин, совершенствованию учебно-методического обеспечения образовательного процесса, развитию у обучающихся системного представления об управлении человеческим капиталом университетов, а также формированию компетенций в области устойчивого развития и зелёной экономики.

Результаты диссертационного исследования Олжебаевой Гульбахыт Сериковны имеют научную и практическую значимость и могут использоваться при подготовке обучающихся по образовательным программам экономического и управленческого направлений.

Доктор экономических наук, заведующий
кафедрой менеджмента и государственного
управления Пензенского государственного
университета



Свою подпись	
ЗАВЕРЯЮ	
Специалист по кадрам	
24. 07	2024

Л.А. Гамидуллаева