

**ЖШС «Кенжеғали Сағадиев атындағы
Халықаралық Бизнес Университеті»**

Қазақстан Республикасы
050010, Алматы қ., Абая даңғылы, 8А
Тел. :+7(771) 949 9966
Факс: +7(727) 259 8020
e-mail: uib@uib.kz, <https://uib.edu.kz>



**ТОО «Университет Международного
Бизнеса имени Кенжеғали Сағадиева»**

Республика Казахстан
050010, г.Алматы, проспект Абая, 8А
Тел. :+7(771) 949 9966
Факс: +7(727) 259 8020
e-mail: uib@uib.kz, <https://uib.edu.kz>

№ 551 от 24.07.2026
на № _____ от _____

**В Диссертационный совет
Университета международного
бизнеса имени Кенжеғали
Сағадиева**

АКТ

о внедрении результатов диссертационного исследования

Настоящим актом подтверждается, что результаты диссертационной работы докторанта Олжебаевой Гульбахыт Сериковны на тему «Mechanisms of human capital capacity management of higher education system of Kazakhstan in the context of green transition», выполненной по образовательной программе 8D04101 – «Менеджмент», были использованы при выполнении научно-исследовательских работ в рамках реализации проекта программно-целевого финансирования Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан на 2024–2026 годы, ИРН BR24992974 «Модернизация системы обеспечения качества высшего образования Казахстана на основе цифровизации: разработка подходов, механизмов и информационной базы».

В частности, в научно-исследовательскую и аналитическую деятельность проекта внедрены следующие результаты диссертационного исследования:

– методологические подходы к управлению человеческим капиталом в системе высшего образования и на уровне университетов с учетом принципов устойчивого развития, ESG-подходов и цифровой трансформации, использованные при разработке научно-методических подходов к модернизации управления системой высшего образования;

– научно-практические рекомендации по модернизации системы высшего образования, направленные на развитие зеленых компетенций, по развитию зеленых компетенций, усилению исследовательского потенциала и повышению конкурентоспособности университетов, учтенные при подготовке аналитических материалов и проектных рекомендаций по развитию и модернизации системы высшего образования Казахстана.

Внедрение указанных результатов обеспечило дополнительное научно-методическое обоснование подходов к модернизации системы высшего образования, развитию человеческого капитала университетов, формированию зеленых компетенций и реализации принципов устойчивого развития в условиях цифровой трансформации.

Результаты диссертационного исследования Олжебаевой Гульбахыт Сериковны имеют научную и практическую значимость и могут быть использованы при дальнейшей разработке механизмов управления человеческим капиталом и повышении конкурентоспособности организаций высшего образования Республики Казахстан.

Директор ДНД



Нурбацын А.С.

**ЖШС «Кенжеғали Сағадиев атындағы
Халықаралық Бизнес Университеті»**

Қазақстан Республикасы
050010, Алматы қ. , Абая даңғылы, 8А
Тел. :+7(771) 949 9966
Факс: +7(727) 259 8020
e-mail: uib@uib.kz, <https://uib.edu.kz>



**ТОО «Университет Международного
Бизнеса имени Кенжеғали Сағадиева»**

Республика Казахстан
050010, г.Алматы, проспект Абая, 8А
Тел. :+7(771) 949 9966
Факс: +7(727) 259 8020
e-mail: uib@uib.kz, <https://uib.edu.kz>

№ 551 от 24 07.2026
на № _____ от _____

**To the Dissertation Council
of Kenzhegali Sagadiyev University
of International Business**

IMPLEMENTATION ACT of the results of the dissertation research

This is to certify that the results of the dissertation research conducted by doctoral student Olzhebayeva Gulbakhyt Serikovna on the topic "Mechanisms of human capital capacity management of higher education system of Kazakhstan in the context of the green transition", completed under the educational programme 8D04101 – Management, were utilized in the implementation of research activities within the framework of the programme-targeted funding project of the Ministry of Science and Higher Education of the Republic of Kazakhstan for 2024–2026, IRN BR24992974, entitled "Modernization of the Higher Education Quality Assurance System in Kazakhstan Based on Digitalization: Development of Approaches, Mechanisms, and an Information Base."

In particular, the following results of the dissertation research have been implemented in the research and analytical activities of the project:

- methodological approaches to human capital capacity management at both the higher education system and university levels, taking into account the principles of sustainable development, ESG approaches, and digital transformation, which were used in developing scientific and methodological approaches to the modernization of higher education governance;
- scientific and practical recommendations for the modernization of the higher education system aimed at developing green competencies, strengthening research capacity, and enhancing the competitiveness of universities, which were taken into account in the preparation of analytical materials and project recommendations for the development and modernization of Kazakhstan's higher education system.

The implementation of these research results has provided additional scientific and methodological justification for approaches to the modernization of the higher education system, the development of university human capital capacity, the formation of green competencies, and the implementation of the principles of sustainable development in the context of digital transformation.

The results of the dissertation research conducted by Olzhebayeva Gulbakhyt Serikovna are of significant scientific and practical value and may be used in the further development of human capital capacity management mechanisms and in enhancing the competitiveness of higher education institutions in the Republic of Kazakhstan.

Director of the DSA



Nurbatsin A.S.: