

**АННОТАЦИЯ**  
**диссертации на соискание степени доктора философии (PhD) по**  
**специальности 6D050600 – «Экономика»**

**АЛТАЕВА ГҮЛМИРА ОРЫНБАЙҚЫЗЫ**

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ АВИАЦИОННОЙ ОТРАСЛИ**  
**КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ**  
**КАЗАХСТАН**

**Актуальность темы исследования.**

В условиях усиления глобальной конкуренции транспортная инфраструктура рассматривается не только как отраслевой сектор, но и как мультипликатор экономического роста, обеспечивающий расширение рынков, снижение транзакционных издержек и повышение инвестиционной привлекательности территории. Гражданская авиация формирует значительный косвенный эффект через развитие туризма, логистики, торговли, финансовых и сервисных услуг. Согласно оценкам международных организаций, авиационная отрасль в совокупности с косвенными и индуцированными эффектами формирует существенный вклад в мировой ВВП и обеспечивает миллионы рабочих мест, оказывая влияние на производственные цепочки, сферу услуг и международную торговлю [1, 2].

В международной практике вопросам конкурентоспособности авиационной отрасли уделяется приоритетное внимание как в рамках отраслевых исследований, так и в системе государственной экономической политики. В частности, в рамках стратегических документов ряда государств авиация рассматривается как элемент национальной индустриальной и транспортной стратегии. Так, государства Ближнего Востока, Европы и Юго-Восточной Азии последовательно реализуют модели формирования региональных авиационных хабов, интегрируя транспортную политику с инвестиционной, промышленной и цифровой стратегиями. Создание авиационных хабов, развитие мультимодальных логистических центров и интеграция в международные транспортные коридоры выступают инструментами укрепления геоэкономических позиций стран. При этом конкурентоспособность отрасли оценивается не только через показатели финансовой устойчивости авиапредприятий, но и через её вклад в формирование добавленной стоимости в смежных секторах – туризме, логистике, торговле и финансах.

На фоне вышеобозначенных глобальных тенденций Казахстан также сталкивается с необходимостью повышения конкурентоспособности своей авиационной отрасли. В то же время геоэкономическое положение страны в центре Евразии создаёт объективные предпосылки для развития транзитного авиационного узла и интеграции Казахстана в межконтинентальные транспортные потоки. По данным Бюро национальной статистики Республики Казахстан, в 2024 г. воздушным транспортом было перевезено

14,7 млн пассажиров, что на 10,6 % больше по сравнению с 2023 г., а пассажирооборот достиг 28,3 млрд пассажиро-километров, увеличившись на 9,2 % [3]. Кроме того, объём пассажирских авиаперевозок в 2024 г. превысил допандемийный уровень 2019 г. более чем на 50 %, что свидетельствует не только о восстановлении отрасли, но и о формировании устойчивой положительной динамики. Доходы предприятий воздушного транспорта в 2024 г. увеличились более чем на 20 % по сравнению с предыдущим годом, что отражает расширение рынка авиаперевозок и укрепление финансовых позиций отрасли [3]. Вместе с тем, несмотря на положительную динамику ключевых показателей, сохраняются структурные ограничения развития: относительно низкая доля транзитного пассажиропотока, недостаточная интеграция в глобальные маршрутные сети, а также сравнительно умеренный вклад авиационного сектора в формирование валового внутреннего продукта. Указанные обстоятельства обуславливают необходимость комплексного научного анализа конкурентоспособности авиационной отрасли, как фактора экономического развития Казахстана.

В последние годы в Казахстане осуществляется институционально выстроенная государственная политика, направленная на формирование конкурентоспособной транспортно-логистической архитектуры и усиление роли авиационной отрасли в структуре национального транзитного потенциала. В числе наиболее значимых стратегических и программных документах, следует отметить Государственная программа инфраструктурного развития «Нұрлы жол», положения Стратегии «Казахстан-2050» в части модернизации транспортной инфраструктуры, Комплексный план развития гражданской авиации, а также Концепция развития транспортно-логистического потенциала Республики Казахстан до 2030 года. Дальнейшее усиление стратегического фокуса на развитии авиации как драйвера экономического роста получило отражение в Послании Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Токаева народу страны от 8 сентября 2025 г., где обозначено повышение конкурентоспособности национальной авиационной отрасли и сформулирована стратегическая задача – становление Казахстана ведущим авиационным хабом на Евразийском пространстве [4].

Вышеизложенное свидетельствует о том, что в современных условиях объективно возрастает необходимость всестороннего исследования и углублённой проработки теоретических и методологических аспектов конкурентоспособности авиационной отрасли в контексте глобальных экономических трансформаций. Требуется комплексное научное осмысление факторов, формирующих устойчивость и эффективность авиационного сектора, формирование теоретико-методологических основ и разработка эффективных механизмов, обеспечивающих согласованное взаимодействие между инфраструктурным развитием, институциональной средой и требованиями международного авиационного рынка. Таким образом, актуальность настоящего диссертационного исследования обусловлена необходимостью научного обоснования конкурентоспособности

авиационной отрасли как системообразующего фактора экономического роста и укрепления международной конкурентоспособности Республики Казахстан.

**Степень научной разработанности проблемы.** Проблематика конкурентоспособности авиационной отрасли как фактора экономического развития получила широкое отражение в трудах как классических, так и современных исследователей. В рамках классической экономической теории основы анализа конкуренции были заложены в работах Адама Смита (Adam Smith), а развитие теории конкурентных преимуществ получило обоснование в трудах Майкла Портера (Michael Porter), Фрэнка Найта (Frank H. Knight), Кэмпбелла Р. Макконнелла (Campbell R. McConnell), Пола Самуэльсона (Paul Samuelson) [4, 8, 9, 16, 17]. Существенный вклад в развитие категориального аппарата и методических основ управления конкурентоспособностью внесли Н.Г. Буцкая (N.G. Butskaya), Р.А. Фатхутдинов (R.A. Fatkhutdinov), И.А. Голиков (I.A. Golikov), Н.А. Воронина (N.A. Voronina), В.Н. Иванов (V.N. Ivanov) и др., в исследованиях которых раскрываются механизмы формирования конкурентных преимуществ и инструменты стратегического управления предприятием [10, 18-22].

Отраслевые аспекты развития гражданской авиации и функционирования рынка авиаперевозок рассматриваются в трудах Д.А. Селиверстова (D.A. Seliverstov), А.В. Губенко, М.М. Брутяна (M.M. Brutyan), Н.И. Ефремовой (N.I. Efremova), О.А. Немчинова (O.A. Nemchinov), а также зарубежных исследователей Ицзя Чжан (Yijia Zhang), Дугласа Бейкера (Douglas Baker), Рико Меркерта (Rico Merkert), Мд. Камруззамана (Md. Kamruzzaman), И Ху (Yi Hu), Сун Сяна (Sun X.), Стефана Вандельта (Stefan Wandelt), Анмин Чжана (Anming Zhang) и др., изучающих влияние воздушного транспорта на экономический рост, региональную связанность и динамику рыночной концентрации [36-40, 42, 43, 103-105]. В указанных исследованиях эмпирически подтверждается взаимосвязь между развитием авиационной инфраструктуры и макроэкономическими показателями.

Вопросы стратегического позиционирования авиакомпаний, тарифной дифференциации и трансформации бизнес-моделей в условиях усиления глобальной конкуренции отражены в работах Андреа Фьоре (Andrea Fiore), Мехмета Яшара (Mehmet Yaşar), Кадира Кырадджи (Kadir Kıracı), Маджида Таваны (Majid Tavana), Славко Дожича (Slavko Dožić) и Милоша Калића (Miloš Kalić), а также в аналитических материалах Международной ассоциации воздушного транспорта (International Air Transport Association – IATA), посвящённых последствиям пандемии COVID-19 и структурным изменениям мирового рынка авиационных услуг [71, 74, 76, 83, 88].

В казахстанском контексте проблемы развития авиационной отрасли и повышения её конкурентоспособности рассматриваются в трудах Д. Мадияровой (D. Madiyarova), А. Базикеновой (A. Bazikenova), Г.Ш. Калиакпаровой (G.Sh. Kaliakparova), Е. Абильтатта (E. Abilpatta), Ш.Г. Каировой (Sh.G. Kairova), Г.Н. Джаксыбековой (G.N. Dzhaksybekova), А.Г. Аблеевой (A.G. Ableeva), М.У. Спанова (M.U. Spanov), и др., где

анализируются институциональные ограничения, финансовая устойчивость авиапредприятий и стратегические направления укрепления их рыночных позиций [5, 32, 69, 70, 72, 97].

Несмотря на значительный объём теоретических и эмпирических разработок, сохраняется недостаточная интеграция макроэкономического анализа, отраслевой специфики и инструментов многокритериального моделирования в единую концептуальную модель оценки конкурентоспособности авиационной отрасли Казахстана как фактора экономического развития. Это обуславливает необходимость формирования комплексного теоретико-методологического подхода, сочетающего классические теории конкуренции, современные отраслевые исследования и прикладные методы количественной оценки.

#### **Цель и задачи исследования.**

**Целью** диссертационного исследования является теоретико-методологическое обоснование конкурентоспособности авиационной отрасли Республики Казахстан как фактора экономического развития, разработка методического инструментария её комплексной оценки, а также формирование многокритериальной модели и организационно-экономических механизмов повышения её конкурентоспособности.

Для достижения поставленной цели в диссертации сформулированы и решены следующие **задачи**:

- исследовать экономическое содержание и теоретические основы конкурентоспособности авиационных предприятий;
- провести анализ мирового опыта обеспечения конкурентоспособности авиакомпаний в контексте экономического развития и выявить возможности его адаптации к условиям Казахстана;
- систематизировать и обосновать методологические подходы к экономической оценке конкурентоспособности авиационной отрасли;
- проанализировать современное состояние и динамику развития авиационной отрасли Казахстана;
- провести комплексную оценку производственно-экономических показателей деятельности казахстанских авиакомпаний и определить факторы формирования их конкурентоспособности;
- провести анализ конкурентных позиций казахстанских авиакомпаний на рынке авиаперевозок и оценить уровень их конкурентоспособности;
- обосновать рекомендации по совершенствованию системы критериев оценки конкурентоспособности авиакомпаний;
- разработать многокритериальную экономическую модель оценки конкурентоспособности авиакомпаний;
- обосновать организационно-экономические механизмы повышения конкурентоспособности авиационной отрасли Казахстана.

**Объект исследования** – инфраструктура авиационного транспорта Казахстана как подсистема национальной транспортной системы.

**Предмет исследования** – организационно-экономические отношения и механизмы формирования, оценки и повышения конкурентоспособности авиационной отрасли Республики Казахстан.

**Теоретическую и методологическую базу** диссертационного исследования составляют классические и современные теории конкуренции и конкурентоспособности, концепции устойчивого развития предприятий и отраслевых рынков, положения стратегического управления и институциональной экономики, а также применение комплекса качественных и количественных методов анализа, что позволило провести всестороннюю оценку факторов, определяющих уровень конкурентоспособности авиационной отрасли Казахстана как фактора экономического роста.

В рамках диссертационной работы использованы следующие методы:

- системный анализ авиационной отрасли Казахстана как части национального хозяйственного комплекса;
- сравнительный анализ мирового и отечественного опыта обеспечения конкурентоспособности авиакомпаний;
- экономико-статистический анализ динамики показателей развития авиационного сектора на основе данных Бюро национальной статистики РК, официальных сайтов авиакомпаний (Air Astana, SCAT, Qazaq Air) и международных организаций;
- факторный анализ влияния макроэкономических и институциональных условий на развитие отрасли;
- корреляционно-регрессионный анализ взаимосвязи между развитием авиационных перевозок и показателями экономического роста (с учетом международных эмпирических моделей коинтеграции и причинности);
- методы многокритериальной оценки (АНР, TOPSIS) для ранжирования факторов конкурентоспособности авиакомпаний;
- экспертный опрос с расчетом коэффициента конкордации для оценки согласованности мнений специалистов авиационной отрасли;
- SWOT-анализ как инструмент стратегической диагностики конкурентных позиций авиационных предприятий;
- интегральная оценка конкурентоспособности авиационного сектора с использованием системы нормализованных показателей.

Применение комплексного экономико-статистического и многокритериального инструментария позволило осуществить структурированную оценку конкурентоспособности авиационной отрасли и выявить устойчивые взаимосвязи между уровнем развития авиаперевозок, институциональными условиями, стратегическими факторами управления и показателями экономического роста. Использование методов корреляционно-регрессионного анализа, экспертных оценок и интегрального моделирования обеспечило обоснованную проверку выдвинутых гипотез и достоверность полученных результатов, а также позволило определить основные факторы

формирования устойчивых конкурентных преимуществ авиакомпаний и их влияния на экономическое развитие страны.

**Информационную базу диссертационного исследования** составили официальные статистические и аналитические материалы государственных органов и международных организаций, а также данные корпоративной отчетности субъектов авиационной отрасли. В работе использованы данные Бюро национальной статистики Республики Казахстан, Министерства транспорта Республики Казахстан, Комитета гражданской авиации, Агентства по регулированию и развитию финансового рынка, а также нормативно-правовые акты и стратегические документы, регламентирующие развитие транспортно-логистического комплекса.

Дополнительно привлечены статистические базы и аналитические отчеты международных организаций в сфере гражданской авиации и воздушных перевозок, включая данные Международной организации гражданской авиации (ICAO), Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA), а также открытые источники по показателям глобального авиационного рынка. В качестве эмпирической базы использованы финансовые и операционные показатели казахстанских авиакомпаний и аэропортов, представленные в официальной отчетности и публичных информационных ресурсах.

Использование указанных источников обеспечило репрезентативность эмпирических данных, достоверность расчетов и обоснованность выводов, сформулированных в рамках диссертационного исследования.

#### **Научная новизна исследования.**

– на основе систематизации зарубежных и отечественных трудов ученых автором было уточнено экономическое содержание категории «конкурентоспособность авиационной отрасли»;

– разработана типология моделей обеспечения конкурентоспособности авиационной отрасли (хабовая, либерализационная, государственно-инвестиционная, интеграционная), позволившая определить релевантную модель для национальной специфики Казахстана;

– обоснован авторский методический подход к экономической оценке конкурентоспособности авиационной отрасли, основанный на интеграции микро- и макроэкономических показателей;

– проведена комплексная оценка производственно-экономических показателей казахстанских авиакомпаний, позволившая определить ключевые факторы формирования их конкурентоспособности;

– разработана система критериев оценки конкурентоспособности авиакомпаний, учитывающая производственные, финансовые, инфраструктурные и институциональные параметры;

– предложена многокритериальная экономическая модель оценки конкурентоспособности авиационной отрасли с учетом её влияния на показатели экономического роста и формирования добавленной стоимости;

– обоснованы организационно-экономические механизмы повышения конкурентоспособности авиационной отрасли Республики Казахстан, включающие институциональные, инвестиционные и инфраструктурные меры, направленные на усиление её вклада в экономическое развитие страны.

**Основные положения, выносимые на защиту:**

– авторская трактовка экономической категории «конкурентоспособность авиационной отрасли», рассматриваемой как комплексная экономическая категория, отражающая способность отрасли формировать добавленную стоимость и обеспечивать вклад в экономическое развитие страны;

– алгоритм комплексной экономической оценки конкурентоспособности авиационной отрасли, включающий последовательные этапы отбора показателей, нормирования, взвешивания и расчёта интегрального индекса конкурентоспособности;

– структурные ограничения конкурентоспособности казахстанских авиакомпаний, обусловленные уровнем реализации транзитного потенциала, степенью интеграции в международные маршрутные сети и особенностями институциональной среды;

– многокритериальная модель оценки конкурентоспособности авиационной отрасли позволяет сформировать интегральный показатель, обеспечивающий объективную диагностику уровня её развития и выявление приоритетных направлений совершенствования;

– комплекс организационно-экономических мер, направленных на усиление транзитной функции, модернизацию инфраструктуры и совершенствование регулирования отрасли.

**Теоретическая и практическая значимость исследования.**

**Теоретическая значимость** диссертации заключается в развитии положений экономической теории конкурентоспособности применительно к авиационной отрасли, а также в совершенствовании методического инструментария построения интегральных индексных моделей отраслевого анализа. Результаты исследования расширяют научные представления о механизмах формирования конкурентных преимуществ в условиях глобализации и цифровой трансформации транспортно-логистических систем.

**Практическая значимость** работы определяется возможностью применения разработанной методики государственными органами, отраслевыми регуляторами и авиакомпаниями при стратегическом планировании, оценке рыночных позиций и формировании программ повышения конкурентоспособности авиационного сектора Республики Казахстан.

**Апробация работы.** Основные результаты диссертационного исследования были представлены и обсуждены на научно-практических конференциях различного уровня: III Международная научно-практическая

молодежная конференция «Творческий потенциал молодежи в решении аэрокосмических проблем», г. Баку, 12–14 февраля 2018 г.; IV Международная научно-практическая конференция «Технологии социальной работы и различные сферы жизни», г. Алматы, 25 апреля 2019 г.; Международная научно-практическая конференция «Сагадиевские чтения – 2020: Новые подходы к развитию экономики Казахстана на современном этапе: особенности и перспективы», г. Алматы, 23–24 апреля 2020 г.

**Публикация результатов исследования.** Результаты диссертационного исследования опубликованы в 10 научных работах автора. В их числе одна статья под названием «Competitiveness of the Aviation Sector and Ensuring National Security of the Government» опубликована в журнале, индексируемом в международной научной базе данных Scopus. Кроме того, пять статей опубликованы в научных изданиях, рекомендованных Комитетом по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования Республики Казахстан.