

Исх. № AAR - 404

16/09/2025

Диссертационному Совету
Университета Международного
Бизнеса им. К. Сагадиева

АКТ ВНЕДРЕНИЯ
о результатах научного исследования

Мы, ТОО «ААР – Эдвайзори энд Рисерч», подтверждаем, что результаты диссертационного исследования докторанта Кенжеали Еркежан на тему **«The impact of gender stereotypes on the formation of the labor market in Kazakhstan: theory, assessment and development scenarios»** имеют практическую значимость и будут рассмотрены для применения в деятельности нашей компании.

В рамках реализации рекомендаций автора в нашей компании уже:

- добавлена система мониторинга заработной платы, позволяющая анализировать и предотвращать возможные различия в оплате труда мужчин и женщин;
- разработаны и внедрены критерии оценки динамики доходов сотрудников с учётом стажа, квалификации и должностного уровня;
- проведён первый мониторинг гендерного состава компании по должностям и уровням оплаты труда;
- пересмотрены и обновлены правила начисления бонусов и надбавок для повышения прозрачности и справедливости.

Таким образом, выводы и предложения, представленные в диссертации Кенжеали Еркежан, будут использованы нашей компанией для совершенствования внутренних процессов и повышения эффективности управления персоналом.

С уважением,

Ерлан Есжанов
Генеральный Директор
ТОО «ААР- Эдвайзори энд Рисерч» (ранее «Америкэн Аппрейзэл»)



AAR

Контактный номер: +7 777 269 0770